



NVAO • NEDERLAND

TOETS NIEUWE OPLEIDING

WO-MASTER

MSC CONTROLLING

TIAS Business School

BEKNOPT ADVIESRAPPORT

15 JUNI 2023

1 Kwaliteitstoets

De toets nieuwe opleiding is een kwaliteitstoets. Een procedure toets nieuwe opleiding (TNO) is een *plan*beoordeling. Een panel van deskundigen toetst de kwaliteit van de nieuwe opleiding tijdens een locatiebezoek aan de universiteit of hogeschool. Een discussie tussen 'peers' vormt de basis van de beoordeling en resulteert in een adviesrapport. De inhoud van de opleiding, de toetsing en de studeerbaarheid komen expliciet aan de orde.

De Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) neemt een accreditatiebesluit op basis van het paneladvies. Dit besluit kan positief, positief onder voorwaarden of negatief zijn. Als het besluit positief of positief onder voorwaarden is, mag de nieuwe opleiding starten. De instelling heeft daarmee het recht om een wettelijk erkend diploma af te geven aan studenten die de opleiding voltooien.

Dit beknopte adviesrapport bevat de belangrijkste uitkomsten van de toetsing door het panel. Een volledig adviesrapport met de bevindingen en overwegingen van het panel is ook beschikbaar. Op basis van het volledige rapport neemt de NVAO een accreditatiebesluit. De NVAO publiceert beide rapporten op haar website.¹

Meer informatie over de NVAO-werkwijze en de (tijdelijke) TNO-procedure is te vinden op www.nvaonet.nl.

2 Panel

Samenstelling

- Prof. Dr. Martin Hoogendoorn RA (voorzitter), Hoogleraar Externe Verslaggeving, Erasmus Universiteit Rotterdam;
- Prof. Dr. Alexandra Van den Abbeele, Gewoon hoogleraar Accounting (Specialisatie Management Accounting & Control), KU Leuven;
- Aarti Roeplal, MSc., Senior Adviseur Financial Control a.i., Douane Landelijk Kantoor;
- Yorben Versluys, student-lid, student Pedagogische Wetenschappen, Universiteit Gent.

Ondersteuning

Jeroen van der Spek, gecertificeerd secretaris
Reina Louw (NVAO beleidsmedewerker en procescoördinator)

Locatiebezoek

Tilburg, dinsdag 16 mei 2023

¹ European Credits

3 Oordeel

Het NVAO-panel oordeelt positief over de kwaliteit van de wo-master MSc Controlling van de TIAS Business School. De opleiding richt zich nadrukkelijk op professionals die al enige jaren in de praktijk werkzaam zijn, en werk en studie willen combineren. Het masterprogramma wordt in deeltijd aangeboden en kent een studielast van 61 EC, die is verdeeld over anderhalf jaar.

De MSc Controlling van TIAS School for Business and Society (hierna: TIAS) leidt studenten op tot experts op het gebied van Finance and Control. De master vormt een belangrijke schakel in het opleidingstraject tot Chief Financial Officer, die in veel organisaties eindverantwoordelijk is voor de financieel-economische en administratieve processen. Studenten die de opleiding hebben afgerond, kunnen naadloos doorstromen naar de postmaster universitaire opleiding tot Executive Master of Finance and Control (EMFC), de hoogste opleiding in het Nederlandse controllingdomein.

Met het aanbieden van de opleiding speelt TIAS in op een grote behoefte. Door de strenge toegangseisen kunnen veel talentvolle financiële professionals niet rechtstreeks doorstromen naar de EMFC. Dat geldt met name voor potentiële studenten met een wo-of hbo-bachelor vooropleiding of een niet-financiële wo- of hbo-master. TIAS voorziet in deze leemte met een masterprogramma dat tot dusver alleen in de randstad werd aangeboden. De MSc Controlling wordt in deeltijd aangeboden en kent een studielast van 61 EC. Het programma omvat niet alleen vakinhoudelijke modules, maar besteedt ook veel aandacht aan de ontwikkeling van persoonlijke vaardigheden zoals presenteren, argumenteren en overtuigen. De opleiding richt zich nadrukkelijk op professionals die al enige jaren in de praktijk werkzaam zijn, werk en studie willen combineren en willen doorgroeien naar een hogere functie. Het fysieke contactonderwijs is geconcentreerd in maandelijkse blokken van drie aaneengesloten dagen, waarin telkens één vak aan bod komt. Deze werkwijze heeft als voordeel dat studenten in een keer in het vak worden ondergedompeld en zich in korte tijd een nieuw vakgebied eigen kunnen maken. Bovendien sluit de programmering goed aan op de relatief volle agenda's die kenmerkend zijn voor de doelgroep.

Het panel is van mening dat TIAS met de MSc Controlling een aantrekkelijke opleiding heeft gerealiseerd. Het programma biedt een interessante mix van vakinhoudelijke, professionele en persoonsgerichte vakken, die duidelijk herkenbaar zijn vanuit de beroepspraktijk. De beoogde leerresultaten passen bij het niveau en de oriëntatie van de opleiding, en sluiten aan bij de eisen van de beroepsvereniging van Register Controllers (VRC). Het panel vindt wel dat de opleiding zich erg nadrukkelijk profileert als een schakel tussen bachelor en de postmaster. Volgens het panel kunnen studenten er na het voltooien van de opleiding ook voor kiezen om geen vervolgopleiding te volgen, of aan het werk te gaan in een andere financiële functie. Het panel vindt dat de opleiding dit beroepsperspectief duidelijker onder de aandacht van studenten mag brengen.

Het panel is enthousiast over de thesiskringen, die de opleiding voor het afstudeertraject heeft opgezet. In deze kringen, die uit ongeveer vijf studenten bestaan, komen studenten regelmatig bij elkaar om de opzet en vorderingen van hun individuele thesis te bespreken en elkaar feedback te geven. De thesiskringen geven de studenten een sterke stimulans om tijdig aan de slag te gaan, maar zorgen ook voor een kwaliteitsimpuls.

Het panel heeft kennisgemaakt met een team van zeer gemotiveerde docenten. De docenten brengen veel ervaring mee uit zowel onderwijs- als beroepspraktijk. Door de kleinschaligheid van de opleiding kunnen de docenten hun studenten intensief begeleiden en coachen. Het panel vindt wel dat de diversiteit van het team nog een punt van aandacht is. Het panel is tenslotte enthousiast over de wijze waarop de opleiding de toetsing heeft georganiseerd. De toetsing is gevarieerd en sluit goed aan op de aandacht voor persoonlijke vaardigheden, zoals presenteren en onderbouwen.

Samenvattend is het panel van mening dat TIAS met de MSc Controlling een aantrekkelijke en veelzijdige opleiding heeft gerealiseerd, die goed aansluit op de beroepspraktijk van de studenten.

4 Sterke punten

Het panel constateert de onderstaande sterke punten:

1. Behoeftte - De opleiding overbrugt het gat tussen bachelor en postmaster en voorziet in een duidelijke en aantoonbare behoefte.
2. Thesiskringen - Het werken in thesiskringen zorgt voor een onderlinge kwaliteitsimpuls en helpt studenten bij het bewaken van hun deadlines.
3. Docententeam - Het onderwijs wordt verzorgd door een team van zeer ervaren en betrokken docenten.
4. Lesblokken - De maandelijkse lesblokken van drie aaneengesloten dagen zorgen voor een compacte leerervaring en sluiten goed aan bij de leerstijl en situatie van de doelgroep.
5. Persoonlijke vaardigheden - De aandacht voor persoonlijke vaardigheden vormt een waardevolle aanvulling op de vakinhoudelijke modules.

5 Aanbevelingen

Met het oog op de verdere ontwikkeling van de opleiding doet het panel een aantal aanbevelingen. Deze aanbevelingen doen geen afbreuk aan het positieve oordeel over de kwaliteit van de opleiding.

1. Diversiteit. Zorg voor meer diversiteit in het docententeam.
2. Doorstroom. Besteed ook aandacht aan de arbeidsmarktperspectieven van studenten die niet doorstromen naar de EMFC en betrek hierbij ook vertegenwoordigers van het werkveld.
3. Reflectie. Monitor of studenten na de lesblokken voldoende tijd hebben voor de reflectie en verwerking van de lesstof.
4. Programma. Laat duidelijker zien waar de verschillende professionele en academische competenties in het programma aan bod komen.
5. Visie. Laat duidelijker zien hoe de instellingsbrede visie (Business & Society) doorwerkt in zaken als opbouw van het programma, didactisch model, toetsing en kwaliteitszorg.

6 Hoe gaat het verder?

De NVAO neemt een accreditatiebesluit nieuwe opleiding op basis van het volledige adviesrapport van het panel. Dit besluit heeft een geldigheidsduur van zes jaar. Voor een accreditatiebesluit onder voorwaarden gelden andere bepalingen. Na accreditatie valt de nieuwe opleiding onder de gewone accreditatieprocedure voor bestaande opleidingen. De NVAO publiceert het besluit samen met het volledige rapport en deze beknopte versie ervan op haar website.²

Het interne systeem van kwaliteitszorg van de universiteit of hogeschool voorziet in passende vervolgcacties die verzekeren dat de instelling de eigen visie op goed onderwijs realiseert. Een belangrijke bijdrage leveren de onderwijsvisitaties van opleidingen en diverse tussentijdse 'peer reviews'.

² <https://www.nvaonet.nl/besluiten>

Bij de volgende visitatie zal de opleiding terugkoppelen over wat zij met de aanbevelingen van het panel heeft gedaan. Deze verbeteracties krijgen ook een plek in het volgende adviesrapport. Meer informatie daarover op de website van de instelling.³

7 Summary

The outcome of the assessment of the wo-master MSc Controlling at TIAS Business School is positive. The Netherlands Flemish Accreditation Organisation (NVAO) organised a peer review and convened a panel of experts who visited the institution in Tilburg Zaltbommel on 16 May.

The MSc Controlling at TIAS School for Business and Society (hereafter TIAS) trains students to become experts in Finance and Control. The master's is an important link in the educational path students have to follow to get started as Chief Financial Officer. Students who complete the programme can seamlessly move on to the post-master's university programme to become Executive Master of Finance and Control (EMFC), the highest education in the Dutch control domain.

The master's programme is responding to a great need. Due to the strict entry requirements, many talented financial professionals cannot directly move on to EMFC. This is especially true for potential students with a wo- or hbo bachelor's degree or a non-financial wo- or hbo master's degree. TIAS fills this gap with a master's programme that has so far only been offered in the Randstad.

The MSc Controlling is offered part-time and has a study load of 61 EC. The programme is emphatically aimed at professionals who have been in practice for several years, want to combine work and study and want to advance to a higher position. Physical contact teaching is concentrated in monthly blocks of three consecutive days, each covering one subject. This working method allows students to be immersed in the subject all at once and master a new field in a short time.

The panel believes that TIAS has realised an attractive and multifaceted programme. The programme offers an interesting mix of subject-related, professional and person-oriented subjects, which are clearly recognisable from professional practice. The panel is also enthusiastic about the thesis circles, which TIAS has set up for the graduate programme. In these circles, which consist of about five students, students meet regularly to discuss the design and progress of their individual thesis and give each other feedback. The thesis circles give students a strong incentive to get started in a timely manner, but also provide a quality boost.

The panel met a team of highly motivated lecturers. The lecturers bring a lot of experience from both teaching and professional practice. The panel does feel that the diversity of the team is still an area for attention. Finally, the panel is enthusiastic about the way the programme has organised testing. The testing is varied and fits well with the focus on personal skills, such as presentation and substantiation.

Verdere informatie over de NVAO en het Nederlandse systeem van kwaliteitszorg is beschikbaar op www.nvao.net. Voor meer informatie over TIAS Business School kunt u terecht op www.tias.edu.

³ <https://www.tias.edu/>

